

1 Рост на базе первоклассных активов в Российской Федерации

Цель — раскрыть потенциал первоклассных активов, которые способны приносить выручку свыше 1 млрд долл. США в год, показывать 40% рентабельности EBITDA и обеспечены запасами на срок более 20 лет.

Формирование опциональных точек роста

Развитие Южного кластера

Контур Южного кластера включает:

- Рудник «Заполярный» и карьер «Медвежий ручей» (месторождение Норильск-1);
- Норильскую обогатительную фабрику;
- Запасы техногенного сырья.



Ценность металлов платиновой группы в руде¹

70%

Доля Южного кластера в производстве Компании²

~4%

Потенциал увеличения объема добычи, млн т



Объем добычи на руднике «Заполярный» в 2016 году составил 2 млн т. «Норникель» видит возможность его увеличения до 6 млн т руды в год, из них 4 млн т Компания может получить с карьера и до 2 млн т — от подземной разработки месторождения.

¹ От стоимости всех металлов в руде.
² От стоимости произведенных металлов.

Рост производства на базе действующих активов в Российской Федерации

Развитие Талнахского рудного узла

Запасы и ресурсы Талнахского рудного узла



● Доказанные и вероятные запасы
○ Оцененные и выявленные ресурсы

Данные о запасах руды и металлов классифицированы согласно принципам Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов полезных ископаемых (Кодекс JORC).

Доказанные и вероятные запасы крупнейших медно-никелевых месторождений, млн т



N°1

по запасам никеля и полиметаллических руд — Талнахский рудный узел

17,5–18,5 млн т руды в год

целевой объем добычи на Талнахском рудном узле к 2025 г.

Формирование новых точек роста

Развитие Быстринского ГОКа (Читинский проект)

Вскрышные работы, млн м³

- Первоначальный проект
- Оптимизированный проект

Оптимизация параметров карьера позволила значительно сократить вскрышные работы и увеличить запасы на 40 млн т.



Наращивание запасов до **336 млн т**

Запуск мощности **10 млн т**

Риски проекта снижаются за счет проектного финансирования и привлечения в капитал стратегических партнеров:

- Проект реализуется с привлечением проектного финансирования от Сбербанка в размере 0,8 млрд долл. США сроком на 8 лет
- Заключено инвестиционное соглашение с Highland Fund (КНР) о покупке 13,33% доли Быстринского проекта за 100 млн долл. США
- Советом директоров одобрена сделка по продаже до 39,32% проекта консорциуму инвесторов